

หลักสูตร การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ

หลักการและเหตุผล

การทำงานใดๆ หากเกิดข้อผิดพลาดหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากการทำงาน ทำให้ได้รับผลกระทบความเสี่ยง (Risk) ไม่ว่าจะเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน หรือภายนอก หากไม่มีการวิเคราะห์หรือการประเมินความเสี่ยงไว้เลย ย่อมส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจอย่างแน่นอน

ดังนั้นการทำงานใดๆ ไม่ว่าจะอยู่ในส่วนใดของบริษัท สิ่งที่สำคัญที่สุด คือ ต้องมีการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือเดียวที่จะช่วยลดความเสี่ยงโดยผ่านกระบวนการจัดทำแผนความเสี่ยง แล้วนำแผนนั้นไปปฏิบัติ ติดตามประเมินผลเป็นระยะ และมีการจัดทำรายงาน โดยจะต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ จะทำให้เดินไปสู่เป้าหมายและเพิ่มประสิทธิภาพในงานได้อย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้หลักของการประเมินความเสี่ยงในงานที่ทำ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมรู้จักจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การติดตามประเมินผล และการจัดทำรายงาน

วิทยากร : ผศ.ดร.ทวิดา กมลเวชช : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่องค์กรควรให้ความสำคัญ รวมทั้งวิธีในการกำกับดูแลความเสี่ยงเหล่านั้น
- ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคลในองค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- เข้าใจถึงกรอบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงที่ดีและสามารถนำไปปรับใช้กับองค์กรได้
- เรียนรู้ผ่านกรณีศึกษาที่เกิดขึ้นจริงจากหลากหลายอุตสาหกรรมและ Workshop ที่จะช่วยให้คุณเข้าใจวิธีการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น

รูปแบบการเรียนรู้

- การบรรยายแบบมีส่วนร่วม 70%
- กิจกรรม และ Work shop การนำเสนอกลุ่ม 30%

เนื้อหาการบรรยาย

- ทำไมต้องมีการจัดการความเสี่ยง
- ความหมายและหลักการการบริหารความเสี่ยง
- องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์
 - การบ่งชี้เหตุการณ์
 - การประเมินความเสี่ยง
 - การตอบสนองความเสี่ยง
 - การดำเนินกิจกรรมการควบคุม
 - สารสนเทศและการสื่อสาร
 - การติดตามประเมินผลและปรับปรุง
- การเลือกกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
- การบริหารจัดการความต่อเนื่องธุรกิจ (Business Continuity Management)
- ทำไมความสนใจจึงมุ่งมาที่ BCM
- ความหมายของการควบคุมภายใน
- แนวคิด COSO
- ลักษณะการควบคุมภายในที่ดี







